





一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ 关□□	31
2.	□ 关□□	32
3.	关□□	34



—

1. 书

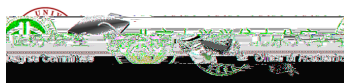
书 “ 会 书 ” ， 于 会，
作人 。 书从事 、 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
 以上， 具 位 作人 （
 ），以 （ 业 ）。
具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：
 具 专业 、
 业 。

具 专业 。



二

1. 书

1) 书 份

□□ □□ □□ 书 份 (□□
任 □□ 书, □□ 个人 关信 □□ □□ ,
□□ 其 □□ 书 □□关 □□)。与 □□
公 □□ , □□ □□ ,
□□ □□ □□ , 具 □□ □□ 。

2) 关 书与

□□ 入 □□ 京 □□ 信
(以下 □□) , □□ 个人信 ;
以 □□ 供 □□ □□ , □□ 中 □□ 书
□□ 之 □□ 关 □□ 。

3) □□

□□ 入 □□□□ , □□□□ □□ ,
以 □□ 为 □□ □□ 。 也 □□□□ 入、 □□□□ (□□□□
□□□□ □□ □□ □□□□)。
作, □□ □□□□。

4) □□ □□

位 □□ □□ 一 □□ □□ ;
□□ 书 □□ □□□□ □□ □□ □□ 。

5) 入



□ □□ 人□ □ □中 □ , □
为 , □ 入 。

b) □ □ 会 □ 、 □ □ ,
也 以 入。 作, □
□ 作, □ □□。

6) □
□ 书从 《□ □ □ □



人 ； □ □ □、 、 会人
 。以上 □ 书□ 、 亲 ，□
 、 、 。

□ ， □□、□ □ □ 入 。
 《 □ 位□ □□ 》 《 □ □ 会
 □书》， (□ ，)。也 事
 先从 《 □ □ 会 □书》，供 ，
 之 关 入 ， □ □
 《 □ □ 会 □书》。

□ □上(从 ，从下 上□
)， □ 位 ， 件
 □全、 ， □ □ 件，
 □ □□ 公 。

10) 上交

位 ()。
 位□ ， □□□ □ □ 。 □ ，书□上
 上□ □ (□ □□，)、 、
 。

□ □ □ □书 件一份 (一
 上，□ 一□)。

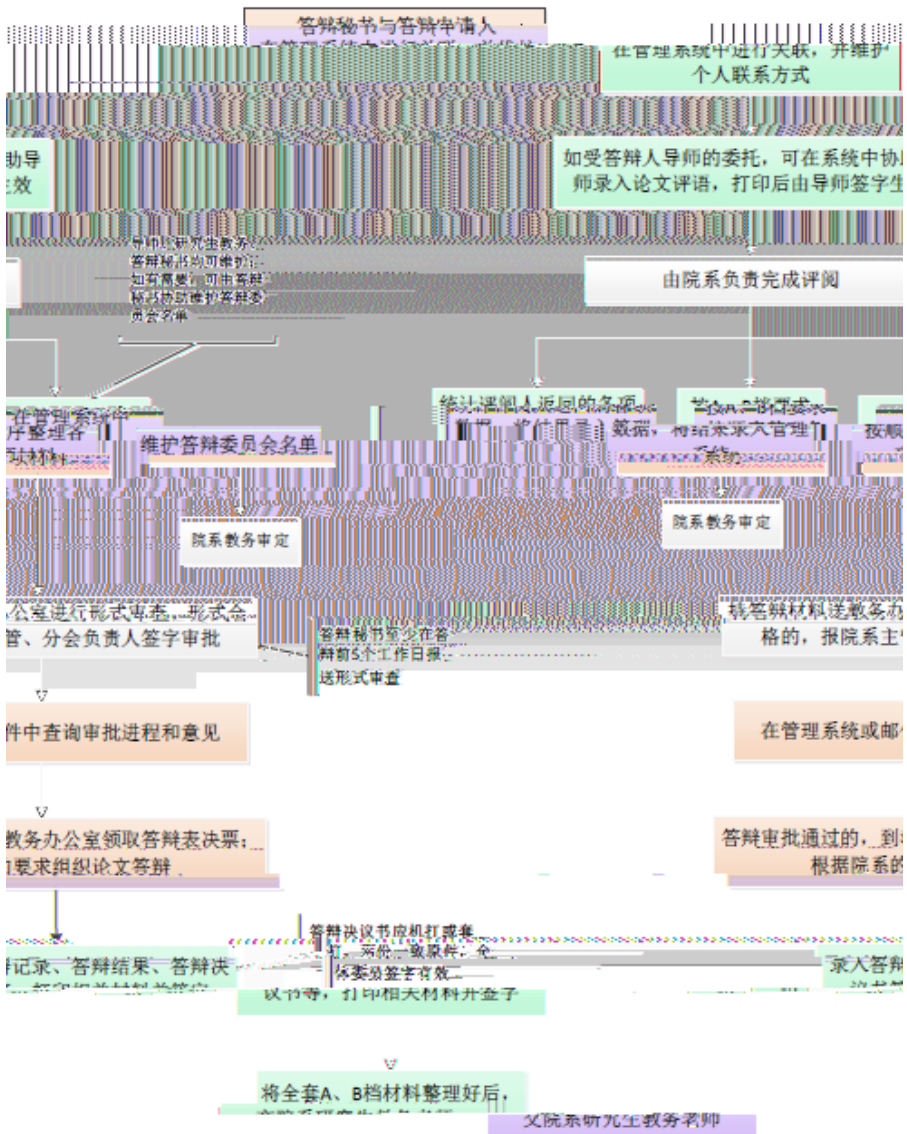
 □□ 件一份 (两□ ，□
 一 上，□)。

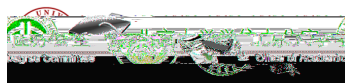


2. 书

1) □ 书作

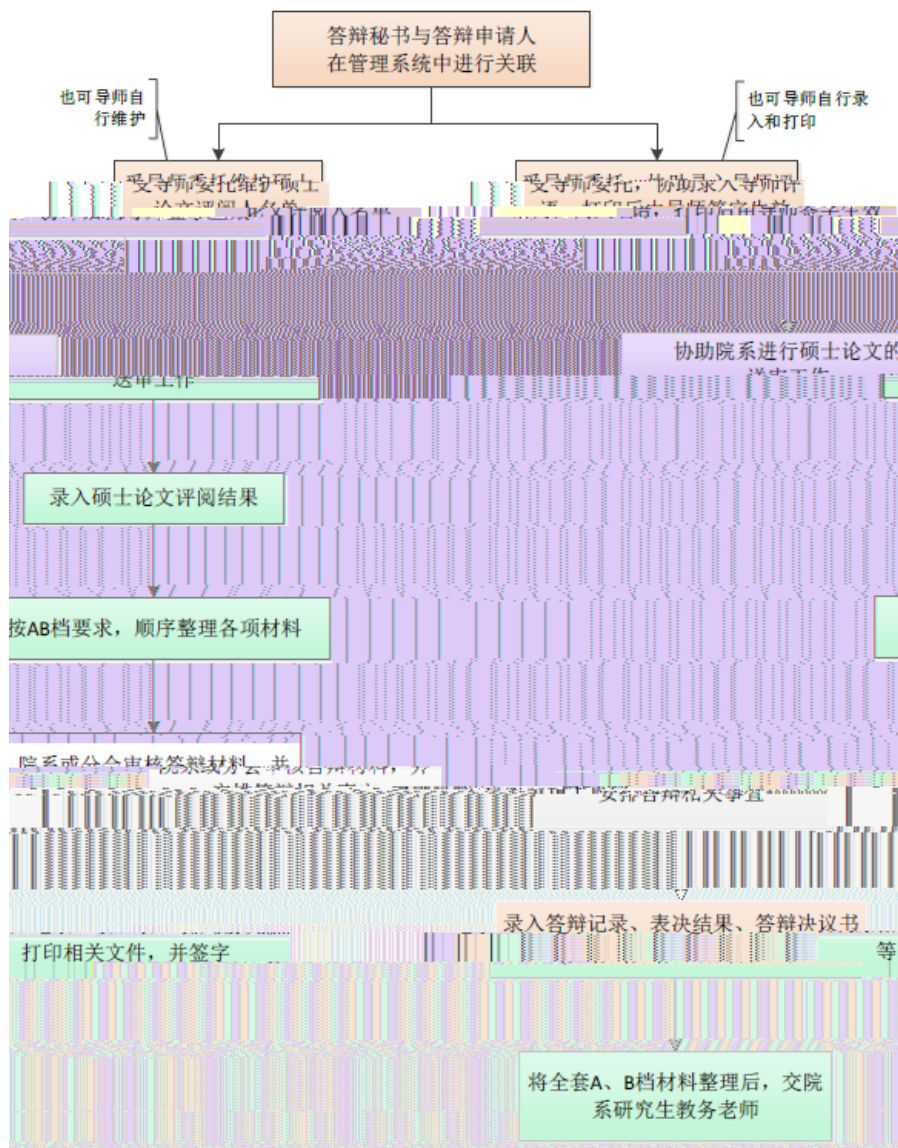
博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

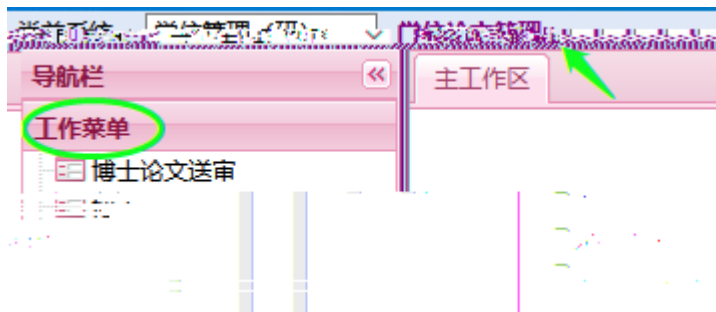
使 ()、 。

。

， 【 位 。”



【 位 】, 侧 【 】, 【 】, 【 书个人信 】, 【 件 】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保 】。

书与

【 □ 】， □ 、
□ 、 □ ”、“ □ ” □ 。

【 □ 】， 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会
一 □ □ 。

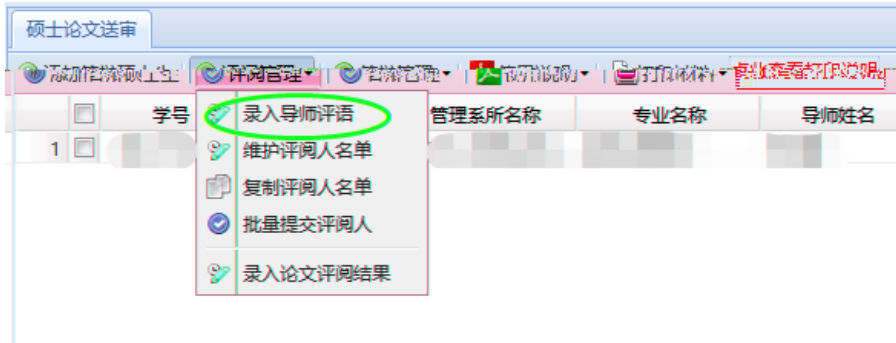
: □ 信 代 □ □ □ 中 交□
信 □ ， □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 □ 。
□□， 以 □ 书 入 □□，
， □ 。 □□以 □ 为



件。

【 】下 中 入 □□】，入保 。



人（仅于 ）

书、、 人。
一下， 人 书□□。

【 】下 中 【 人】，
侧 专，专信。



专，【为□□人】，侧“
专”中 专信。：“专”中 专，□□
。

□□了，中专，【□□】。
人，【交】。，□



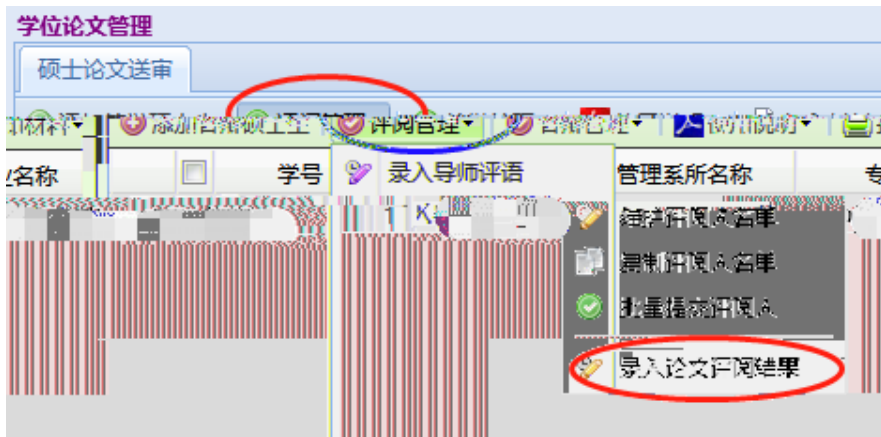
人 不□ □□□ 。 □□ ， □ □ □

。



□ □ ， □中□ □ ， 【□ □】下

□中 【 入□ □ 】。



□ 入□ □ ， 入 【保】。



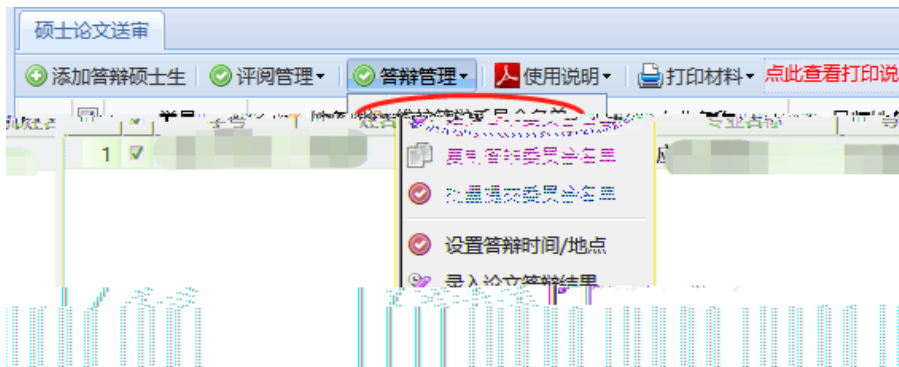
)

以 以

书代为 入。

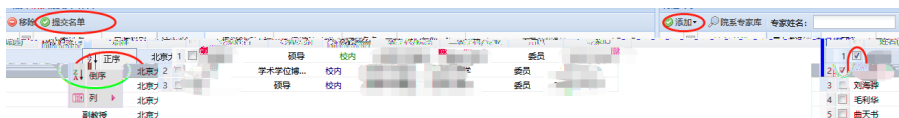
中 人 ， 【 】下 中

【 会 】。

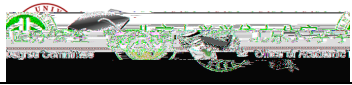


侧【 专 】 ， 供 专 。专

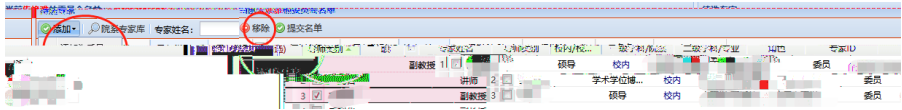
。



会 ， 【 】， “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □ □
 □ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □为 书。
 □ 会 ， □□ □ □□
 □。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □
 ， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □ 人 ， 【 □ 】下 □中 【□
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
 交□ 公 ， □ □



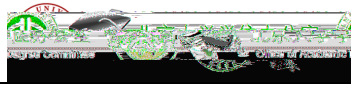
。 b) 中 人，【】下 中【】，。会 书 （以 书 ）。

c) ，【】下 中 关，PDF 件供 使。



， 。
 ，【】下 中【会 书】，中【】，以 、人 。也 入、

。

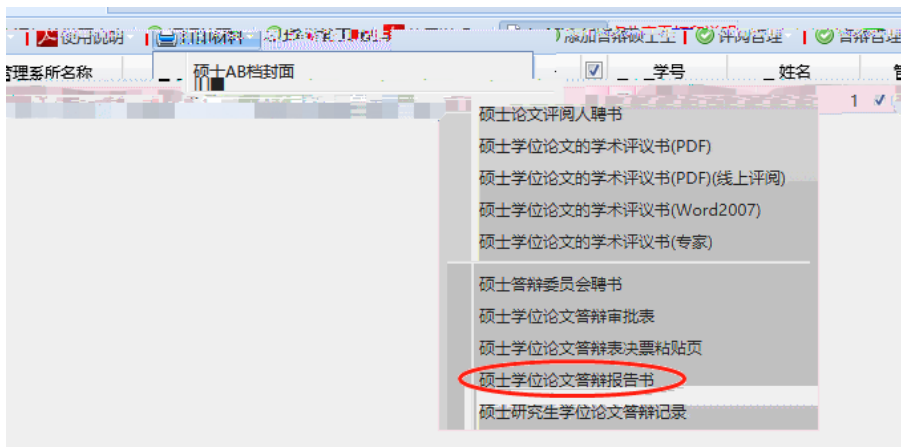


答辩决议书

请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：
、 □ □ ， □ 关 。
□ □ ， 【 □ □ 】下 □ 中 【
位 □ □ 书】， □ 中
【 □ □ 】，以 □ 、 人 。
也 入、 、 。



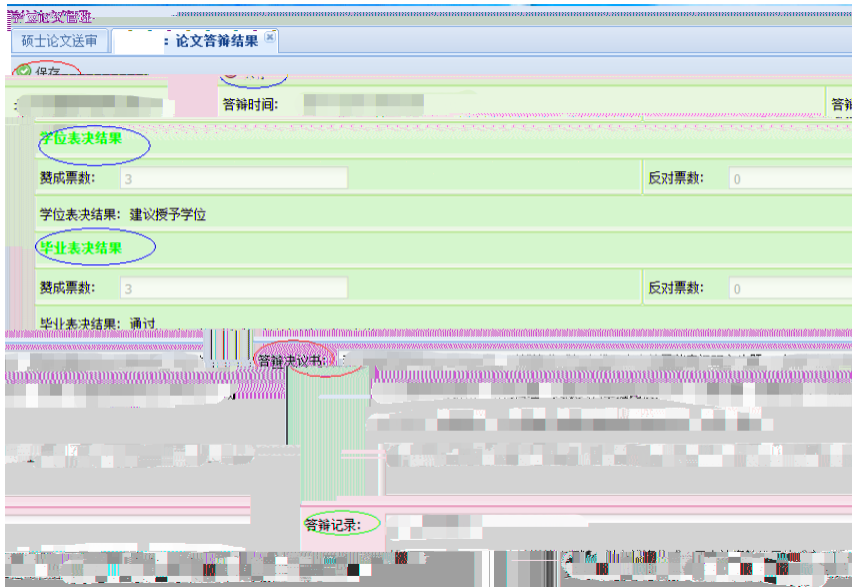


)

□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书
□□ □ □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
件， □□ 。



4.

作 ， 中 会 关
 业 业 ， 下 ， 会
 ， ， 保 、 为
 件。

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 二)
	保 ， <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 全
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/>)
	于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	予 业 (业) ， 不 <input type="checkbox"/>
	不 <input type="checkbox"/>
	公 信
2、	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， 以
	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
3、	以 修
	全 公共 修 专业 修
3、	<input type="checkbox"/> 信



A	□
□	1 □ 与 □ 1 □ 一□
	□
	□□人 、 □、 □全
	□ 于 □ 1 □, 于□□人 k
4、 □□ □□ (□□)	□ □、 、 信 □ □ □
5、 □	□信 ; 从 1
	□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□)
	□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、 □ , 为
	□ 会 与 □ 一□
	、 , □□人 □、
6、 位□ □ □ □	□信 ; 从 1 □ □ 为 □ 、 □
7、 位 □ 全□ □ (□ □)	□信 ; 从 1
	□为 □
	□ □ □ □ □ □ □ , □□ □ □、 □、 信



A	□
8. 位□ □ 书	□信
	书 □ 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	书 □ □ 作, □ ; , □不□□
	□ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	人 ,
	人 、 信
9、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修
	□ □□ □ : □ □



A	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; 人 一作 一作 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 关
	人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 全

10、 位

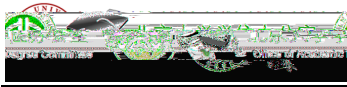
(



A	□
	<p>□ 书 、□ □ 、□ □ , 不 信 □充</p> <p>□ 人 □ , 修 , 修 □</p> <p>□ 书中任一□□ □ 不 □ □ , □ □ □ □ 书, □ 位</p>
13、 位□ □ 人 □	<p>□ 不 中, □ 入 位</p>
14、 □ □ □ □ 会 □ □	<p>□ 入 , 与□ 书 。 □ □中, 个人信 下 。 不 入不 , □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于 人 ; , □ 会□ 专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □ □ □为 专</p> <p>□ 会主 □ 专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会 □ , □ 会人 □ , “□书”</p>

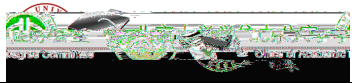


A



2) B

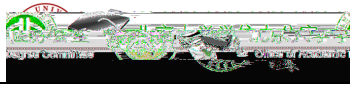
B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)
	于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	予 业 (业) , 不 <input type="checkbox"/>
	不 <input type="checkbox"/>
	公 信
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以	
2、 <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上
	<input type="checkbox"/>
	以 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 专业
4、 <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位□ □ 书	□信
	书 □ 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	书 □ □ 作, □ ; , □不 □□
	□ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	人 ,
	人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<p style="text-align: center;">B</p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □ □ □ : □ □ 会□ ; 一作 位 京 ; 人 一作 一 作 人 二作 ; □ □ 关 人、 □□人 □全</p>
<p>7、 □ □ □ □ 位</p>	<p>□信 □ □ □ □ □, □ 之 □价。 “ □ ” □。 亲 , (不 , 以 会 □)。</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	<p>件 信 □ □ □ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 , □全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

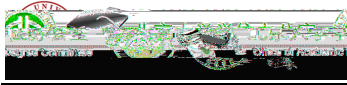
2、



A	□
	为亲 ,
5、 □专 □书	□ 份 □ □ 书,且不 □ 份
6、 □ □ □ □ 会 □	□ 入 , 与□ 书
	□ 会□ 人 , , □ 会□ 人
	□ 会主 □ □ □ , 不□做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ , 、
7、 □ 位 □ □ 位□ □ □	信 □ , □ 人 为 □ 人亲
8、 位□ □ □	□ 位 上
	□ □ 中 □与《 □ 书》中 □一□
	□ 上 □
9、 □ □书	件
	信 □ □ 一□
	□ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



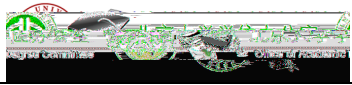
A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 、



2) B

B	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)

1、



6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
□ 习 □ ， □ 全□ 习
□ ， □ 业□ 予 业； □ 习
□ ， □ 全□ 习， □ 业□
予 业。 业 ， □ □ ， □ 位
□ □ ， 以 业 书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ 位 位 。
业 业 □ □ ， 以□
入 □ □ □ ， □ □ □ □ ；
业 □ □ ， □ □ 先 □ □ ， □ 入 □
□ □ ， □ □ 关 入 □
中。 业 ， □ 业 □ □ ， □
以 从 □ □ □ □ 入 □ 。

2) : □ □ □ 之 ， □
中 交 □ □ (一 □ ， 两
□ ， 共) ， □ 主 □ □ 人 、 □
□ 公 ， □ 上 □ □ 、 业 书 件、 书 ，
交 □ □ □ 公 (□ □) 。 □ □ ，
□ □ 、 业 书。

3) : □ □ □ 之 ， □ 份《
业 书 业 书 □ 》 ， □ 份 □ □ 位
□ □ 一 □ □ □ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位□ , □先交 □ ,
□□, □为以 , □专 □ 。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

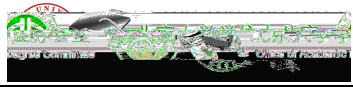
人 什么 ? ?

: 位□ □ 人一□ 专业 □专业
。□ □ 专 不 于 人,其中□ □ 位 专
;□ □ 专 不 于 人,其中□ □ 位 专 。

位□ □ 人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □ 书中, 一 □ 人
□, □一 □ 人□□□ 。 全□ □ □ 书中
以上□ 人 □ □ 人 □,
位 , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□ 人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主

什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

不

,

些 ?

: 些 □□ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《□ □
□ 会 □》, 位 会□□人□
, □。



什么？

： 位□ □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ □ 习、 □ 。

□ □ □ 主□ 。

人 □， □ □。

体会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

➤ □ □ □ 人 □□；

➤ □ □ □□□□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ □ □ 会 □书；

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

主 □会 。

上 □ 不 □ ？

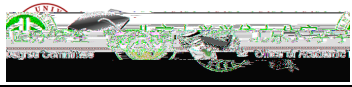
： 不□。 □ “□ □ ”上 上 □ □ 之 ， 交
□ 会 ， □免□ □ 。

中 □ 人 □ ？

： 位 □ 中 □□ □ □ ， □ □ 、 □

会□□人 □ □ □ □ 之 ， 其他 □□ □ □ 关人 亲

， 不 □ □ □ □ 他人代 。



?

: □ 会以不□ □ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为 □。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □
; □ □ □、 、 会人 。 以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □
、 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡玉河、张宝林、蔡浩、吕松、张芸